



STRATÉGIAI PROGRAM

NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM SPORTEGYESÜLET

A Nemzeti Közszolgálati Egyetem Sportegyesület (NKE SE) megalkotja a Sportegyesület működésével és továbbfejlesztésével kapcsolatos Stratégiáját a 2018-2023 év közötti időszakra, melyet az egyesület elnöksége a tagság elé terjeszt tájékoztatás céljából.

A 2018. május 30-án levezetett egyesületi küldöttgyűlés a számú határozata alapján, az SE elnöksége javaslatot tesz az **NKE SE Stratégiájának** kidolgozására. A NKE-SE stratégiai elgondolás összeállítása az egyetemen működő testnevelési- oktatási szervezetekkel, a karokkal, a HÖK-el közösen történt.

A JÖVŐKÉP ÉS A KÜLDETÉS

A NKE Sportegyesület a Ludovika Campus-ra költözés időszakáig megteremtette a feltételeit annak, hogy a sport objektumokba történő beköltözés után azonnal aktív sportélet kezdődjön el az új Campuson, illetve folytatódjon az Egyetemen. A NKE SE kiegyensúlyozott kapcsolatot ápol, minden az egyetemi sporttal foglalkozó szervezettel, a velük kötött együttműködési megállapodások biztosítják az egyetemi hallgatók versenyztetését országos és nemzetközi versenyeken.

Az NKE SE küldetése a verseny és szabadidő sportolási lehetőségek széles körének biztosítása. Az Egyetem népszerűsítése a sport által, a hallgatók és egyetemi dolgozók bevonása a sportéletbe, az egészséges életmódra nevelés életformává fejlesztése a tagság körében, a rekreáció. Az egyesület fő célja a verseny és szabadidősport sportolási lehetőségek széles körének biztosítása.

Az NKE SE szervezetének további fejlesztése és korszerűsítése elengedhetetlen, hiszen további célunk a sportági, szakosztályi paletta bővítése. Egyesületünk a jövőben szolgáltatást nyújt a Nemzeti Közszolgálati Egyetemnek, ezen felül rendezvényszervezés szolgáltatással egészíti ki a központi bevételeit.

A sportolási lehetőségek jelentősen bővültek a Ludovika Campuson, ezért engedhetetlen az éves egyesületi tagdíj emelése, amely 2018. július 1-től évi 5.000.-Ft-ra módosul (2 részletben fizethető január 01 - június 30. --- július 1-december 31).

A JELENLEGI HELYZET

Az NKE SE önálló jogi személyiséggel rendelkező és önállóan gazdálkodó közhasznú szervezet. Tisztségviselői társadalmi munkában végzik feladataikat. Szakosztályai bevételekkel (havi díj, pályázatok) önállóan gazdálkodik. Az NKE-től az Egyesület közvetlen pénzügyi támogatást nem kap. Az SE saját sporteszközeit (szolgáltatási szerződés keretében) használatra átengedi az NKE polgároknak, az NKE SE bérleti díjat fizet az egyetemnek a létesítmények használatáért. Az elszámolás havi átalány mellett, félévente történik.

AZ NKE SE KÜLDETÉS NYILATKOZATA

A sportegyesület küldetése, az egyetem küldetéséhez szorosan kapcsolódik. Közös célunk, hogy az egyetemi polgárok és a tagság szabadidejének kulturált eltöltése, és a verseny-, a szabadidősport lehetőségek biztosításával tagságunk egészséges életmódot folytasson, képviselje az egyetemet a hazai és nemzetközi sportversenyeken.

Ennek megfelelően a NKE-SE tagsága elkötelezett az alábbiakban:

- képviseli az egyetemet a hazai és nemzetközi versenyeken;
- sportolási és versenyzési lehetőséget biztosít tagjai számára;
- tagjai etikusan járnak el, ügyelve arra, hogy az egyetem jó hírnevét öregbítsék.

Az NKE SE küldetése, hogy az egyetemen folyó sportélet minél szélesebb köröket szolgáljon ki és az minél eredményesebb legyen – ez a küldetésnyilatkozat nem változott, az NKE SE a sport területén az NKE legmegbízhatóbb partnere kíván lenni a jövőben is.

A BELSŐ ADOTTSÁGOK ÉS KÜLSŐ KÖRÜLMÉNYEK ELEMZÉSE

A NKE oktatói és hallgatói állománya nyitott a sport irányába. A sportolási lehetőségekről készített felmérések eredményei egyértelműen bizonyítják, hogy a hallgatók és az egyetemen munkát végző állomány igényli a sportolási lehetőségeket. Az NKE kampuszokon megtalálható sportlétesítmények az Egyetemmel kötendő együttműködési megállapodás alapján a tagságunk számára elérhető.

Az egyetemen dolgozó testnevelő kollégák szakmájuk kiváló szakemberei, tevékenyen hozzá tudnak járulni az egyesületi sportolók sikereihez, az egyesületben szakosztály edzőként történő bevonásuk stratégiai feladat.

Terveink között szerepel a pályázatokon történő indulás és eredményes szereplés. Az ott megnyert forrásokkal való gazdaságost átláthatónak és hatékonnak tervezzük.

Erősségek:

- sportos és érdeklődő egyetemi polgárok megléte, akik szeretik, igénylik a mozgást, sportot és a programokat,
- a tagság és a szakosztályok folyamatosan bővülnek,
- az egyetemi vezetés teljes körű támogatása,
- meglévő sportlétesítmények megléte,
- pályázatokon való indulási esélyek,
- rendezvények szervezésnek lehetősége, meglévő szervezési tapasztalat, sikeres rendezvények lebonyolítása,
- átlátható egyesületi gazdálkodás,
- nemzetközi kapcsolatok,
- kiváló együttműködés más sportegyesületekkel, az SE tagság összetartozása,
- az SE tagságának zömét az egyetemi polgárok alkotják,
- a sportolók közös versenyzésének biztosítása az egyetemmel.

Gyengeségek:

- nincsenek állandó SE alkalmazottak,
- nincs stabil tagság, a hallgatók 3-4 évet töltenek el az SE-ben,
- korlátozott számban állnak rendelkezésre a saját egyesületi sporteszközök,



- nem állnak rendelkezésre a szükséges mértékben a megfelelő nagyságú pénzeszközök,
- egységes megjelenés hiánya a versenyeken, rendezvényeken, (nincsenek egységes SE mezek, melegítők),
- minden SE tisztségviselő társadalmi munkát végez.

Lehetőségek:

- a Ludovika Campus sportobjektumai ideális lehetőséget biztosítanak az SE tagság és az egyetemi polgárok részére,
- pályázatokon sikeres szereplés, anyagi források megszerzése,
- az egyetem részére szolgáltatások biztosítása,
- újabb szakosztályok létrehozása,
- hazai, nemzetközi versenyeken való eredményes szereplés.

Veszélyek:

- NKE vezetésével a jó kapcsolat és az együttműködés hiánya,
- alacsony közalkalmazotti fizetések miatt a szakemberek pályaelhagyása (edzőhiány).

AZ NKE SE STRATÉGIAI CÉLJAI

A NKE Ludovika Campus lehetőségeire építve fejlessze a már meglévő szakosztályait, aktív sportéletet biztosítson a tagjai részére. Ennek érdekében kialakításra kerül a **szervezetfejlesztési-; infrastruktúra fejlesztési-; média-, marketing- és kommunikációs** stratégia.

Az egyesület más fővárosi sportegyesületekkel megállapodásokat köt, melynek célja a közös előnyök kihasználása és a hallgatók közös versenyeztetése útján a sportélet fejlesztése. Az NKE SE állandó alkalmazottainak felvétele és a feladatok teljes megosztása, az SE működtetése. A szakosztályok szerkezeti átalakítása, azok különböző szakágakra történő lebontása, az utánpótlás, a verseny és szabadidősport elkülönítése, az élsportolók kinevelése.

AZ NKE SE SZERVEZETFEJLESZTÉSI STRATÉGIAI CÉLJAI

Az egyesület más sportegyesületekkel megállapodásokat köt, melynek célja a közös előnyök kihasználása és a hallgatók közös versenyeztetése útján a sportélet fejlesztése.

Az NKE-SE Szakosztályai elkészítik éves szakosztály terveiket, amelyek tartalmazzák a szakosztályok tevékenységével, fejlesztésével kapcsolatos programot és a szakosztályi költségvetést.

HAZAI VERSENYEKEN VALÓ RÉSZVÉTEL

A hallgatói versenysportban a BEFS, MEFOB-on való részvételt tervezzük minden sportágban. Ezen felül amennyiben a szakosztályok közül élsportolókat is leigazolunk, a szövetségi bajnokságokban is tervezzük versenyeztetésüket.



Az Egyetemi versenyekre az Egyetemi Sportigazgatósággal együttműködve a testnevelők és a szakosztályvezetők nevezik a versenyzőket. A Sportigazgatóságot terheli az utazás, szállás, nevezési díjak, étkezés költségei, a felkészítést azonban a szakosztályok szakemberei végzik.

A szakosztályokban lévő szabadidős szakágak, a budapesti és országos szabadidős versenyeken való részvételét tervezi a jövőben.

NEMZETKÖZI VERSENYEKEN VALÓ RÉSZVÉTEL

A szakosztályok saját maguk tudják kigazdálkodni a nemzetközi versenyeken való részvételt pályázat vagy kapcsolatrendszerük útján. A katonai és rendőri világbajnokságokon való részvétel a Karok és a Sportigazgatóság költségeit terheli.

AZ NKE SE GAZDÁLKODÁSI (PÉNZÜGYI) STRATÉGIAI CÉLJAI

Az NKE szponzorokat keres, az azoktól kapott támogatást a vonatkozó gazdasági szabályzók szerint felhasználja, azzal elszámol.

A Küldöttgyűlési határozata alapján az alaptagdíj egységesen 5000 Ft/fő/év, a kiegészítő havi tagdíjak mértékét a szakosztályok önállóan határozzák meg, a működtetési költségeik figyelembevételével.

A forrásokat pályázatokból, együttműködési szerződésekből és a TAO-ból kívánjuk biztosítani. A társasági adókedvezményből a TAO sportágakban – kosárlabda, futsal, röplabda – működtetését tervezzük. Az NKE SE által megnyert pályázatokból az NKE SE működési költségeire a pályázatokból 10%-ot a központ részére kell átadni.

AZ NKE SE INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSI STRATÉGIAI CÉLJAI

Az Egyesület technikai háttérét az NKE Ludovika Campuson biztosítva tervezzük, az NKE a Fenntartói Testület döntésével összhangban felajánlja az Egyesület részére az egyetemi sportlétesítmények kedvezményes térítés ellenében történő igénybevételenek lehetőségét.

A Ludovika Campuson lehetőség van az atlétika, a csapatsportág minden formájára, a küzdősportokra, aerobikra, vízi sportokra, extrém sportokra, lovaglásra, lövészetre, úszásra. Az SE befogadja a hagyományápolással (néptánc, hagyományőr), a rendvédelmi szervekhez köthető kutyás kiképzéssel foglalkozó szakosztályokat.

Az Elnökség feladatának tekinti a fent említett sportágakhoz és egyéb tevékenységekhez kapcsolódó szakosztályok szervezését és működtetését.

Pályázati források igénybevételel szükséges:

- A különböző vízisport lehetőségek kihasználásához szükséges a Duna közelében (Budapest és vagy Baja) egy-egy vízisport-telep fenntartása.
- A lövő sportokhoz szükséges az NKE Lövészklub objektum „belső löterének” felszerelése és működtetése.



MÉDIA-, MARKETING- ÉS KOMMUNIKÁCIÓS STRATÉGIA

Az egyesület a NKE honlapon és a facebook-on jelenik meg, minden jelentős eseményről ott történik tájékoztatás. Az egyesület kiemelt figyelmet fordít a médiában való megjelenésre és a NKE hírnevének növelésére a sporton keresztül.

AZ NKE SE SZABADIDŐSPORT ÉS RENDEZVÉNY STRATÉGIÁJA

Az új objektumok megléte több szabadidősport szolgáltatásra és rendezvényekre ad lehetőséget az egyetemi polgároknak. Az NKE SE által szervezett korábbi, hagyományteremtő céllal szervezett rendezvényeket, táborokat tovább folytatjuk (*Kerékpáros túra, Farsangi Bál, Sítábor, Tollaslabda parti, Röplabda verseny, Családi nyári sportfesztivál, aerobik parti, Túrák, stb*), és színesítjük további szabadidősport szolgáltatásokkal, rendezvényekkel. Havonta egy „Nagy rendezvény” megrendezését tervezzük.

Országos szinten megjelenünk szövetségek, egyesületek, cégek által rendezett rendezvényeken, hogy tovább vigyük az Egyetem és az Egyesületünk jó hírét.

ÉRTÉKELÉS

Az egyesület elnöksége a stratégiát évente egyszer – vagy nagyobb változások alkalmával – értékeli, amennyiben szükséges végrehajtja a korrekciókat. A megvalósítás eredményeiről az éves taggyűlésen ad számot az egyesület elnöksége.

Budapest, 2018. 05. 30.

az Elnökség nevében:

Dr. Kovács Gábor
NKE SE Elnök

